

PRÉSENTATION DU PROJET

DOSSIER DE PRÉSENTATION DU PROJET

Dossier de présentation globale du projet

Complexe éducatif et sportif HAAS-KSD ACADEMY

Saré Dramé · Commune de Dioulacolon · Région de Kolda · Sénégal

BUDGET GLOBAL DE CONSTRUCTION DU PROJET

≈ 13 546 841 CHF

9 627 740 174 XOF (équivalence)

**TOTAL CONSTRUCTION +
EQUIPEMENTS + VEHICULES**

≈ 819 854 CHF

Études & architecte

≈ 10 156 215 CHF

Construction (3 phases)

≈ 1 054 259 CHF

Mobilier & machinerie

≈ 1 516 513 CHF

Véhicules

01

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

La Fondation Haas construit à Saré Dramé (commune de Dioulacolon, région de Kolda) le complexe éducatif et sportif **HAAS-KSD** Academy : 8 groupes de bâtiments, réalisés en 3 phases sur environ 4 ans et demi (avril 2026 – fin 2029).

La Fondation Haas pilote la conception, le financement et la construction du complexe aux côtés de la Fondation KSD. Une part importante du budget est déjà acquise ; le projet poursuit la mobilisation des financements complémentaires nécessaires à **l'équipement complet du complexe**, condition de sa pleine mise en service et de l'accueil de ses 735 élèves.

9 627 740 174 XOF

Budget total de construction du projet

≈ 14 698 840
€

Équivalent EUR

≈ 13 546 841
CHF

Équivalent CHF

8

groupes de bâtiments
en 3 phases

735

élèves accueillis à
terme

02

HISTORIQUE ET GENÈSE DU PROJET

1

Une région parmi les plus défavorisées

La région de Kolda (Casamance orientale) figure parmi les régions les plus sous-dotées du Sénégal en infrastructures éducatives. Enclavement, internats insuffisants, offre de formation professionnelle quasi absente : de nombreux jeunes interrompent leurs études.

2

L'engagement de la Fondation Haas

Conception, financement et construction, aux côtés de la Fondation KSD, sur 33 hectares à Saré Dramé. Modèle bas-carbone : briques de terre compressée (BTC) et adobe géo-sourcés, réduisant l'empreinte carbone de plus de 70 % vs béton conventionnel. Architecture : DawOffice (Barcelone), Aga Khan Award for Architecture 2020-2022.

3

Le partenariat avec la Fondation KSD

Collaboration historique entre les deux fondations. La Fondation KSD, maître d'ouvrage et propriétaire du terrain, assurera la gestion opérationnelle du complexe. Le volet pédagogique est assumé par le MEN et le MEFP : diplômes officiellement reconnus, scolarité gratuite pour les familles.

03

ALLIANCE QUADRIPARTITE & GOUVERNANCE

Une convention quadripartite engage la Fondation Haas, la Fondation KSD, le **Ministère de l'Éducation Nationale (MEN)** et le **Ministère de l'emploi et de la Formation Professionnelle et technique (MEFPT)**. Elle inaugure une collaboration historique créant un modèle inédit de continuum éducatif, où excellence académique et compétences professionnelles se conjuguent pour former les citoyens-entrepreneurs de demain.

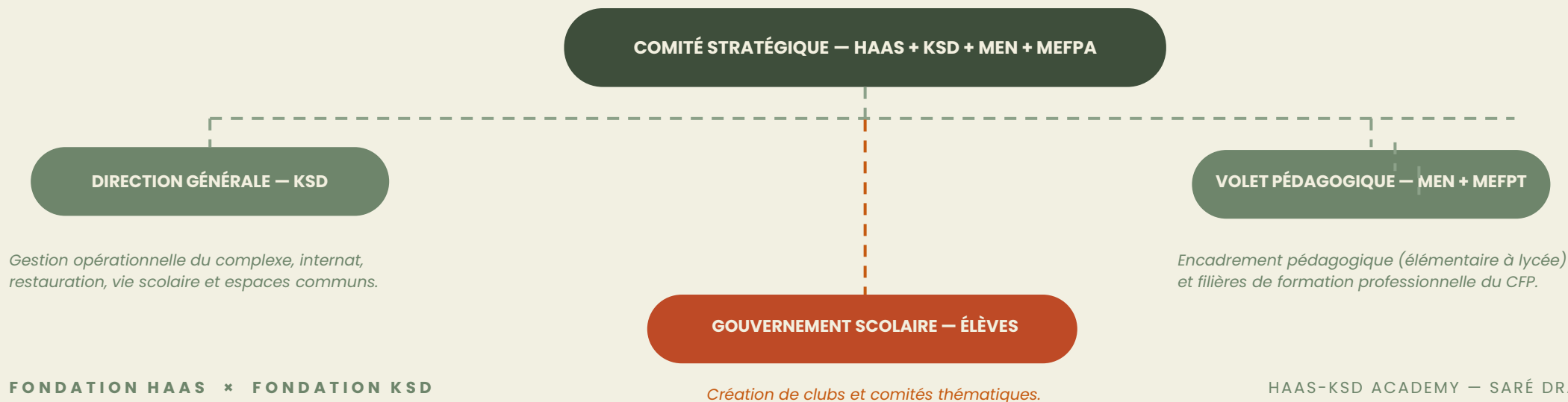
MEN — Ministère de l'Éducation Nationale

Programme éducatif garantissant l'homologation officielle · affectation des enseignants · organisation des examens officiels (CFEE, BFEM, Bac) · budget d'entretien et consommables.

MEFPT — Ministère de l'Emploi et de la Formation professionnelle et technique

Organisation des 3 filières du CFP (horticulture, transformation agroalimentaire, production automatisée) · encadrement des formateurs · délivrance des certifications professionnelles.

MODÈLE DE GOUVERNANCE



04

CONTEXTE ET BÉNÉFICIAIRES

À pleine capacité, le complexe accueillera 735 élèves répartis sur quatre cycles :

180 élèves

École élémentaire (CEE)

dont internat

240 élèves

Collège (CEM)

dont internat

180 élèves

Lycée

dont internat

135 élèves

**Centre de formation pro.
(CFP)**

dont internat

195 places d'internat sont réservées en priorité aux enfants issus des milieux les plus vulnérables, sélectionnés sur critères socio-économiques. Scolarité, restauration et hébergement sont intégralement gratuits pour les familles bénéficiaires.

Le complexe rayonnera bien au-delà de ses murs : l'Agora, les équipements sportifs (piste d'athlétisme, terrain de football, terrain multifonctionnel), la bibliothèque et les espaces communs seront ouverts à la communauté de Saré Dramé et aux habitants de la commune de Dioulacolon.

05

DESCRIPTION DU PROJET

STRUCTURE DU COMPLEXE — 8 GROUPES DE BÂTIMENTS EN 3 PHASES

Phase 1

Agora, École élémentaire + internat, château d'eau, fosse septique, bache à eau, murs de clôture

Phase 2

Collège (CEM) + internat, piste d'athlétisme, terrain de football, terrain multifonctionnel

Phase 3

Lycée + internat, Centre de formation professionnelle (CFP)

UNE CONSTRUCTION EXEMPLAIRE SUR LE PLAN ENVIRONNEMENTAL

Voûtes nubiennes, briques BTC et adobe géo-sourcés, toitures à inertie thermique. Plus de 70 % des matériaux sont d'origine locale ; la terre extraite des fondations est réemployée pour les briques. Un système de filtres plantés traite la totalité des eaux usées, réutilisées pour l'irrigation des espaces verts.

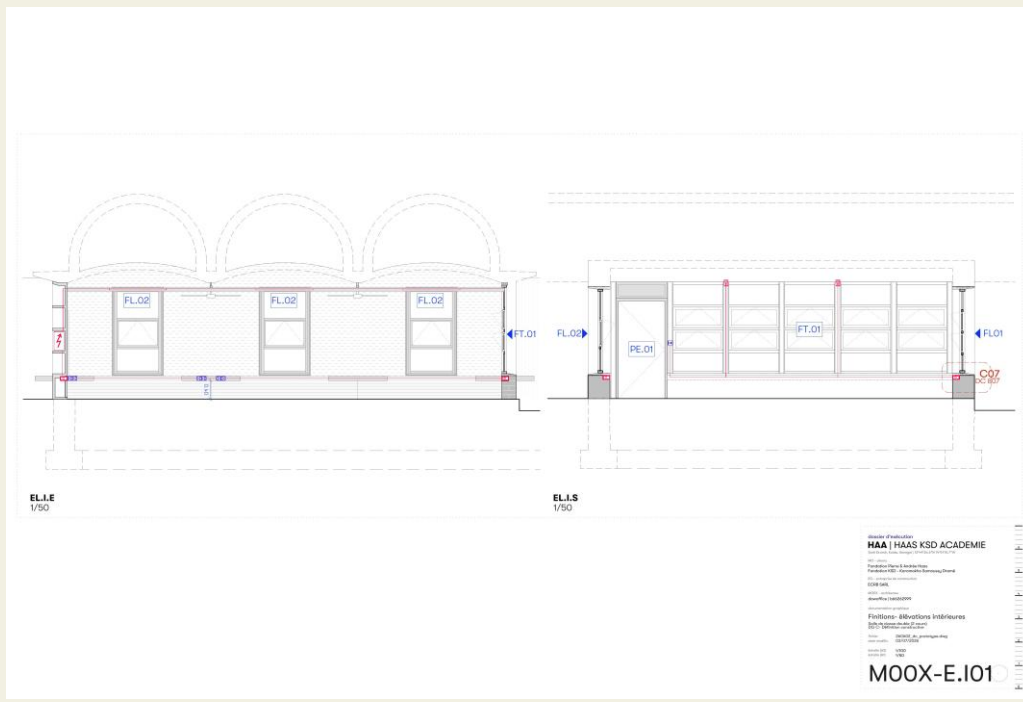
MODÈLE DE GOUVERNANCE

Comité stratégique associant la Fondation Haas, la Fondation KSD, le MEN et le MEFPA. Direction générale et gestion opérationnelle confiées à la Fondation KSD ; volet pédagogique assumé par les deux ministères.

Modèle hybride public-privé à but non lucratif, conçu pour être reproductible dans d'autres zones rurales défavorisées du Sénégal. La Fondation Haas conserve un siège au comité stratégique.

06

CONSTRUCTION DURABLE — ENVIRONNEMENT, SOCIAL & ÉCONOMIE



Extrait de la documentation graphique d'exécution — élévations intérieures, salle de classe double (DawOffice / ECRB, juillet 2026).

VOLET ENVIRONNEMENTAL — TECHNIQUE DE CONSTRUCTION

Voûtes nubiennes, BTC et adobe géo-sourcés · +70 % de matériaux locaux · 100 % des eaux usées traitées et réutilisées.

SOCIAL

- ≥ 150 emplois directs de chantier dès la phase 1
- ≥ 60 % de la main-d'œuvre issue de la région de Kolda
- ≥ 25 femmes employées dès la phase de construction
- Objectif ≥ 40 emplois permanents en exploitation (≥ 50 % de femmes)

ÉCONOMIQUE

- ≥ 10 entreprises et artisans locaux sous-traitants
- ≥ 15 fournisseurs locaux mobilisés sur le chantier
- Masse salariale locale versée pendant 4,5 ans de travaux
- Chaînes courtes : CFP avec champs de culture + producteurs locaux

07

BUDGET GLOBAL DU PROJET — VUE CONSOLIDÉE

BUDGET D'INVESTISSEMENT (CONSTRUCTION)

Poste	XOF	EUR	CHF
Études et architecte (hors marché entreprise)	582 670 040	≈ 889 573	≈ 819 854
Construction (phases 1 à 3)	7 218 022 319	≈ 11 019 881	≈ 10 156 215
Mobilier, machinerie, petit matériel	749 262 208	≈ 1 143 912	≈ 1 054 259
Véhicules	1 077 785 607	≈ 1 645 474	≈ 1 516 513
TOTAL BUDGET DE CONSTRUCTION	9 627 740 174	≈ 14 698 840	≈ 13 546 841

BUDGET D'EXPLOITATION — ANNÉE 2029 (PLEINE CAPACITÉ)

Poste	XOF	EUR
Total revenus / produits	1 561 811 096	≈ 2 384 444
Total charges (fixes + variables)	1 518 686 096	≈ 2 318 605
Résultat d'exploitation	+ 43 125 000	≈ + 65 840

Les charges et les revenus sont issus d'une première projection et d'une analyse réalisées par la société Racabab Iro. Ces chiffres devront être discutés et actualisés avec les représentants des différents ministères.

Les projections portent sur les revenus — frais de scolarité, contributions du MEN, du MEFPA et de la Fondation KSD, ainsi que les activités annexes — et sur les charges de fonctionnement à pleine capacité, une fois les quatre cycles ouverts.

TOTAL GÉNÉRAL DU PROJET

9 627 740 174
XOF

≈ 14 698 840 EUR · ≈ 13 546 841 CHF

Ce montant correspond au budget de construction + mobilier, machinerie, véhicules etc ...

08

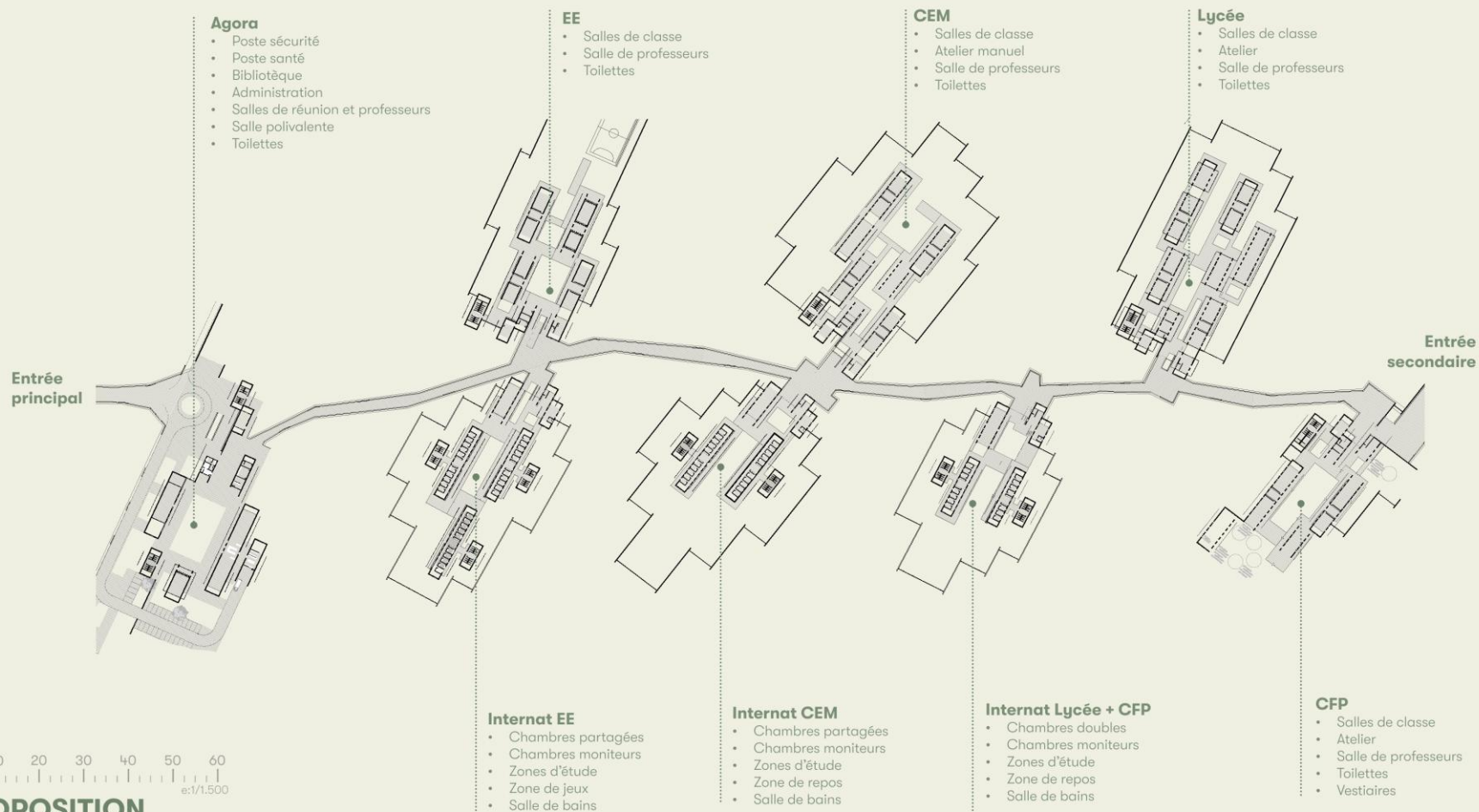
PLAN DE FINANCEMENT GLOBAL DU PROJET

Le financement du projet s'inscrit dans un plan global, où la majorité du budget est déjà acquise ; les volets restants font l'objet d'une recherche de financement complémentaire.

Volet	Montant (XOF)	Éq. EUR	Éq. CHF	Statut
Construction & études (hors élec./solaire)	6 707 538 960	≈ 10 225 577	≈ 9 437 933	Acquis
Électricité et panneaux solaires	579 650 200	≈ 883 671	≈ 815 605	Recherche
Mobilier / matériel pédagogique	705 586 958	≈ 1 075 660	≈ 992 806	Recherche
Équipements sportifs	557 178 450	≈ 849 413	≈ 783 985	Recherche
Véhicules	1 077 785 607	≈ 1 643 074	≈ 1 516 513	Recherche
TOTAL PROJET	9 627 740 175	≈ 14 677 395	≈ 13 546 841	

09

PLANS DU PROJET — PLAN DE MASSE



Plan de masse programme fonctionnel : Agora, École élémentaire, CEM, Lycée, CFP et leurs internats, reliés par une allée centrale entre entrée principale et entrée secondaire.

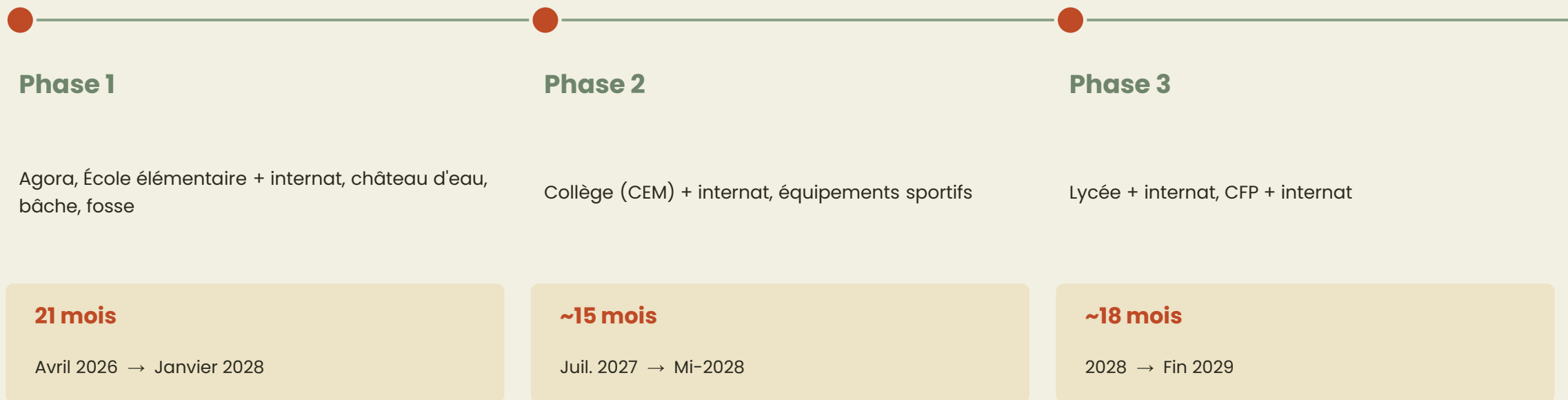
0 10 20 30 40 50 60
e:1/1.500

03 PROPOSITION
PLAN DE MASSE
PROGRAMME

10

CALENDRIER PRÉVISIONNEL

Le projet est phasé sur environ 4 ans et demi. Chaque groupe de bâtiments est livré et équipé en fin de phase correspondante.



Les financements complémentaires pour la Phase 1 sont nécessaires dès le premier trimestre 2027 pour assurer la continuité des travaux et la réception du complexe en janvier 2028.

11

IMPACT ATTENDU

IMPACT ENVIRONNEMENTAL

- ≥ 80 % des besoins électriques couverts par le solaire
- 70 %+ de matériaux géo-sourcés (BTC / adobe)
- 100 % des eaux usées traitées et réutilisées
- Réduction de l'empreinte carbone vs béton

IMPACT SOCIAL

- 735 élèves accueillis à pleine capacité
- 195 places d'internat, quasi gratuité
- Diplômes officiels MEN / MEFP homologués
- ≥ 150 emplois directs de chantier

IMPACT ÉCONOMIQUE

- ~9,6 Mds XOF (≈14,7 M EUR) injectés dans l'économie
- ≥ 10 entreprises et artisans locaux sous-traitants
- ≥ 15 fournisseurs locaux mobilisés
- Modèle PPP reproductible au Sénégal

UN PROJET À IMPACT GLOBAL, ANCRÉ DANS SON TERRITOIRE

HAAS-KSD Academy conjugue excellence éducative, sobriété environnementale et retombées économiques locales durables. En s'appuyant sur des matériaux et une main-d'œuvre majoritairement locaux, une autonomie énergétique élevée et un modèle de gouvernance partagé, le complexe est conçu pour fonctionner durablement au service de la communauté de Saré Dramé et au-delà.

12

PORTEUR DE PROJET, GOUVERNANCE & CONTACT

Fondation KSD

Maître d'ouvrage

Propriétaire des 33 ha de Saré Dramé. Assure la gestion opérationnelle en phase d'exploitation (internat, restauration, vie scolaire, espaces communs).

Fondation Haas

Partenaire stratégique

Pilote le projet de A à Z (conception, financement, suivi de chantier) ; finance environ ≈ 70 % du budget total du projet.

MEN

Partenaire pédagogique

Affectation des enseignants, encadrement pédagogique, organisation des examens officiels (CFEE, BFEM, Bac).

MEFPT

Partenaire formation

Organisation des 3 filières du CFP (horticulture, agroalimentaire, production automatisée), certifications professionnelles.

DawOffice

Maîtrise d'œuvre (MOEx)

Conception architecturale et suivi de chantier. Cabinet basé à Barcelone, Aga Khan Award for Architecture 2020-2022.

ECRB

Constructeur

Pilotage des travaux, encadrement de la main-d'œuvre locale, sous-traitance régionale, reporting mensuel.

CONTACT Tabatha Schmidhauser — Secrétaire Générale, Fondation Haas · tas@fondation-haas.org · +41 79 963 63 22



Vue Aérienne du Campus







Vue du cour de l'Internat pour l'École Élémentaire

FONDATION HAAS × FONDATION KSD

HAAS-KSD ACADEMY — SARÉ DRAMÉ